

在山东省盐业协会 第四届会员大会上的讲话

于本杰

(2023年6月30日)

各位领导、各位代表：

非常感谢大家对我的信任和支持，推选我为新一届省盐业协会会长，我深感荣幸。

山东省盐业协会自2003年4月成立至今，走过了20年风雨历程。在历届会长、特别是上一届理事会翟凤银会长的带领下，各项工作取得了丰硕成果，为推进全省盐业健康稳定发展作出了突出贡献。在此，请允许我代表新一届理事会，向长期以来关心支持协会工作的各级领导表示衷心的感谢！向为协会工作付出辛勤劳动的上一届理事会、特别是翟凤银会长，致以崇高的敬意！

今天当选省盐业协会会长，我深感责任重大，任务艰巨，使命光荣。山东盐业历史悠久，文化底蕴深厚，煮海为盐和食盐专营两个影响中华历史几千年的技术和制度，均发源于此。山东海岸线绵长，沿海土地平旷，滩涂辽阔，气候适宜，交通便利，自古就是海盐主产区。特别是莱州湾沿岸丰富的高浓度地下卤水，赋予了山东海盐得天独厚的产量和价格优势。依托海盐发展起来

的溴系盐化工和盐田海产养殖，规模、效益一直稳居全国同行业第一。上世纪八十年代末泰安大汶口盐矿的发现和开发，使山东成为全国少有的同时拥有海盐、矿盐的省份。目前，山东海盐产量1800万吨，占全国总量的75%；矿盐产量1000万吨，位列全国第一。海、矿盐总产量雄踞全国首位，地位举足轻重。1996年食盐专营后，山东建立起了完备的食盐生产、批发、运输、储存和执法、监管体系，食盐“三率”指标一直稳定在96%以上，为保证民食工需、维护市场秩序，消除碘缺乏危害、保障人民群众身体健康和提高民族素质做出了突出贡献。除了山东盐业、鲁银投资、鲁盐集团、羊口盐场、鲁北化工、烟台盐粮、滨州盐业等国有或国有控股企业，在盐业生产、供应方面发挥主导作用外，山东还有一大批改制后发展起来的民营企业，像汇泰控股、大地盐化、海王化工、诚源盐化、卫东化工、灶户盐化、龙威实业、滨化海源等，它们产量高、体量大、效益好，它们思想解放、立身潮头、勇于进取，它们创造就业、踊跃纳税、回报社会、积极履行社会责任，它们以实际行动树立起了山东盐业企业的良好形象。

但山东盐业也存在一系列困扰发展的问题和不足。突出表现在：注重内涵发展，外延拓展不足，产品较为单一，发展缺乏后劲，盐、盐化工、海产养殖三大支柱源于上世纪八十年代初，40多年过去了，至今少有大的突破。多数企业存有小富即安、小成即满的小农意识，思想需要再解放，观念需要再更新。企业组织

形式散乱，行业集中度不高。《山东省盐业管理条例》废止、制盐许可证取消后，几万吨甚至几千吨的小盐场遍地开花，多小散弱，扰乱市场和价格，使本该由我们第一产盐大省牢牢控制的定价权白白丧失。海盐生产技术落后，制盐工艺几十年没有实质性进步，走水、除混、活茬仍靠人工，机械化水平不高，更谈不上数字化、智能化，与时代进步的差距越来越大。盐场地处偏远，生产、生活条件艰苦，招工难，招人才更难，后继无人的矛盾越来越突出。经过长时间、特别是近三十年来的大规模开发，地下卤水资源日渐枯竭，盐溴成本不断提高，加之地方政府建设开发区、经济园区及光伏、风电大量占用盐田，不远的将来，多数海盐企业将面临转产和转型的巨大压力。盐改后，市县两级盐业公司重组班子，重建队伍，重新经营。面对的是混乱无序的市场形势、省内省外盐企的低价竞销、以及专营政策和执法监管措施落不到实处等重重困难，可以说，仍处在盐改的阵痛期内。盐业人有吃苦耐劳、埋头苦干的优良传统，但不注重宣传和推介，更不会策划和包装，以至于社会上、包括各级领导对盐业都知之甚少。一些该争取的政策、该享受的扶持、该得到的荣誉往往失之交臂，这与我们付出的努力、做出的贡献严重不匹配。

这些问题、这些困难，需要我们上下同欲，齐心协力，同舟共济，共同克服。协会作为“会员之家”和盐企的代言人，有责任、有义务发挥应有的作用，团结、组织、带领广大会员发扬成绩，克服困难，解决问题，共同把山东盐业的事情办好。我相信

在中盐协会的正确指导下，在省民政厅、省工信厅的坚强领导下，在各位副会长、常务理事、理事、监事长、监事以及全体会员的支持、配合下，协会工作一定能在上届理事会打下的坚实基础上，开辟新征程，开创新局面，推动我省盐行业各项工作再上新的台阶。

一、认清职责，明确定位，充分发挥协会应有作用

行业协会肩负着为政府为企业双向服务的职责，一是要紧紧围绕行业主管部门的中心工作开展各项活动，配合行业管理工作，宣传、解释法规政策，当好政府的助手。二是搞好调查研究，积极反映行业发展动态，代表行业为政府建言献策，当好政府的参谋。三是密切与行业主管部门、与企业之间的联系，畅通信息渠道，传达政府的声音，传递企业的信息，在盐企与行业主管部门之间搭建起高效的对话平台，切实发挥协会的桥梁和纽带作用。

二、立足本职，搞好服务，努力推动协会工作开展

服务是协会的根本和宗旨，协会工作必须把服务放在突出位置，使协会真正成为会员之家。一是认真倾听会员的呼声，想会员之所想，急会员之所急，主动为会员排忧解难，努力维护会员的合法权益。二是拓宽协会的活动渠道，让每个盐企都有一个反映诉求、维护权益、解决问题的正常渠道。三是加强内外沟通交流，积极组织各种学习、交流和考察活动，主动协调内外关系，妥善处理内部矛盾，努力创造行业稳定发展环境。四是抓好行业自律，健全行业约束机制，强化行业内部监督，树立行业良好形

象。五是加强对外宣传，争取社会各界的理解和支持，实现企业利益、行业利益、社会利益的和谐统一。

三、改进服务，凝心聚力，不断强化协会自身建设

新班子要有新气象，协会新领导班子和秘书处首先要加强自身建设，努力打造一个团结精干、高效务实的工作集体，增强服务意识，改进服务手段，进一步增强协会的凝聚力、行业影响力和社会影响力，使协会的各项工作开展既扎扎实实，又有声有色。

我本人 1985 年大学毕业后，在省盐务局工作了 30 多年，亲眼见证了山东盐业原盐产能由 282 万吨发展到如今的 3000 万吨；盐化工和海产养殖从无到有，蓬勃兴起；改制大潮风起云涌，民营企业逆势雄起；改革发展几起几落，盐业体制分分合合。对山东盐业的感情，用语言难以表达。38 年的从盐经历，这份盐业情怀和情结已经深深地融入了血液，挥之不去。在临近退休的时候，能接过协会会长接力棒，有机会继续为山东盐业服务，我倍感荣幸，倍感压力山大。我一定向翟会长学习，团结带领协会一班人，勤勉工作，尽职尽责，克己奉公，鞠躬尽瘁，争取不辱使命。

各位领导，各位代表：

办好协会需要得到行业主管部门和企业的大力支持。盐企是协会的基础，没有你们的支持，协会就难以生存和发展。希望各位会员对协会工作多理解、多支持、多配合，平时多沟通、多交流、多提宝贵意见。行业主管部门的支持和帮助是办好协会的先

决条件。我们会向主管部门多请示，多汇报，努力争取主管部门给予协会更多的关心、更大的关怀，为协会工作开展提供更多的政策支持。

谢谢大家！